

# 2023

## Års- och koncernredovisning



# Innehåll

## Verksamheten

Kort om Kebni	4
VD-ord	6
Sammanfattning av strategi 2024-2028	8

## Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten	12
Bolagets aktie	13
Ägarförteckning	13
Styrelse	14
Ledning	15
Väsentliga händelser	16
Flerårsöversikt	20
Förändring av eget kapital	21

## Finansiell information

Koncernens resultaträkning	22
Koncernens balansräkning	23
Koncernens kassaflödesanalys	25
Moderbolagets resultaträkning	26
Moderbolagets balansräkning	27
Moderbolagets kassaflödesanalys	29
Noter	30

Revisionsberättelse	44
---------------------	----

# Om Kebni

Kebni är ett svenskt teknikbolag med kärnkompetens inom stabiliseringsteknologi.

Bolaget utvecklar, producerar och säljer avancerade produkter och applikationer för stabilisering, navigering och satcom.

Kunderna finns inom statliga, militära och kommersiella segment på en global marknad.

Bolaget har huvudkontor i Kista, Stockholm.

Vision

**Bringing stability to a world in motion**





VD har ordet

## Fokuserad kraftsamling gav resultat

Under året riktades vår fulla uppmärksamhet mot två huvudutmaningar: Saab NLAW-projektet och satsningen på att utveckla Kebni till ett stabilt och framtidssäkrat bolag. Prioriteringar var både nödvändiga och avgörande för att möta högt ställda krav från dagens och morgondagens kunder, inom några av världens mest krävande och snabbväxande branscher. Jag kan nu med stolthet konstatera att vi satsat rätt.

### Saab-projektet vår viktigaste tillväxtmotor

Saab NLAW-affären utgör den primära drivkraften för vår tillväxt just nu, med potentialen att helt omdefiniera vårt företag om vi fortsätter att möta kundens krav och förväntningar. Därför har detta projekt varit vår högsta prioritet under det senaste året. Större delen av våra resurser under 2023 har allokerats till att slutföra utvecklingen och verifieringen av den skraddarsydd IMU:n till NLAW, samt att etablera en ny toppmodern produktionsanläggning för detta och andra Inertial Sensing-projekt. Framstegen i projektet har varit många och betydande och relationen med Saab är mycket positiv. Detta öppnar upp

inte bara för fortsatt tillväxt inom projektet, utan också för nya affärsmöjligheter inom både Inertial Sensing och Satcom. Med produktionen och leveranserna till Saab igång, har vi i Q4 2023 kunnat redovisa en rekordhög omsättning som överstiger både helåret 2022, och de ackumulerade omsättningarna för 2023 års tre första kvartal. Efter en intensiv period av utveckling och investeringar i vår kapacitet, är det nu tydligt att vi klivit in i en ny fas där våra prioriteringar ger resultat och fokus ligger nu på löpande leveranser och optimering.

## Det stabila och framtidssäkra bolaget

Kebni, med våra 25 anställda, är ett litet men extremt kompetent företag. Vårt uppdrag, att leverera stabila tekniska lösningar till några av världens mest krävande och utmanande kundsegment - försvar, rymd och industriell automation, ställer höga krav på oss som bolag. Under det senaste året har vi därför lagt stort fokus på att förbättra vår effektivitet och säkra kvaliteten i våra processer. Detta inkluderar bland annat kvalitetscertifiering, införandet av nya digitala arbetsverktyg, uppdaterad varumärkesstrategi, fusion av två dotterbolag samt ett brett arbete med effektivisering och kostnadsreduktioner. Dessutom genomfördes två lyckade emissioner, den första genom nyttjande av teckningsoptioner och den andra en riktad emission, på totalt 54 MSEK före transaktionskostnader. Med detta arbete slutfört står vi väl rustade att möta våra kunders krav och omvandla vår expertis till maximalt kundvärde, samtidigt som vi förbereder oss för en brant tillväxtresa.

## Strategiska planen gäller nu till 2028

Efter ett minst sagt extraordinärt år befinner vi oss nu i en stark affärsmässig position. För att komma hit har Saab-projektet och arbetet med att utveckla vår organisation krävt större fokus än vi ursprungligen planerat, och vi kan konstatera att andra planerade projekt och initiativ behövt stå tillbaka på grund av detta. Vi har trots det framgångsrikt hållit fokus på det som varit viktigast här och nu, och tar på många sätt ett omtag på resten av vår affärsstrategi från och med 2024. Vår strategiska plan, fastställd för 2023-2027, ligger följaktligen fast fram till 2028.

## Tillväxtresan börjar nu

När vi lämnar 2023 bakom oss, gör vi det med unika förutsättningar för tillväxt. Vi har inte bara en verifierad version av NLAW-IMU:n i produktion i vår nya anläggning, vars maxkapacitet visat sig vara högre än vi initialt förväntat oss, och en orderbok från Saab på cirka 180 MSEK. Vi kan även stoltsera med en av världens mest vältestade och konkurrenskraftiga militära maritima antenner, Kebni Gimbal, samt den nya produktfamiljen av multi-sensorer, Kebni SensAltion. Båda produkterna har mycket stor ännu outnyttjad försäljningspotential med stora marknader som vi nu aktivt adresserar. Det samma gäller vårt spännande Joint Venture-bolag ScaffSense, som med hjälp av smart sensor-teknologi ska förebygga byggnadsställnings-

olyckor och som snart påbörjar pilottester i Sverige och Norge - med den globala byggbranschen som potentiell marknad.

Med de resurser för utveckling och försäljning som nu successivt frigörs, ser vi också fram emot att bygga vidare på framgången i Saab-projektet. Vi arbetar aktivt med att identifiera och genomföra flera liknande kundprojekt inom Inertial Sensing och Satcom. Vår starka närvaro på den strategiskt viktiga asiatiska marknaden, där vi nu för flera högintressanta kunddialoger, ger oss goda förutsättningar att hitta nästa stora projekt inom kort.

För att sammanfatta är Kebni på en fantastisk resa. En resa som under 2023 inneburit en enorm kraftsamling och som vi nu fortsätter in i 2024 med unika förutsättningar och med siktet fast inställt på att uppnå våra affärsmål och samtidigt bidra till en stabil värld i ständig rörelse.

**Torbjörn Saxmo**  
VD

Tech trends that matter

## Bringing stability to a world in motion

Space, Automation, Connectivity

Merger & Acquisitions, Joint Ventures & Divestments

	Product area: <b>Satcom</b>		Product area: <b>Inertial Sensing</b>		Product area: <b>X</b>
Initiatives 2024-2028	Military & Government sectors		Military & Industrial sectors		M&A
	Maritime	Land	Navigational IMU	Tailored solutions	
Current Baseline	Gimbal P7 upgrade - additional antenna sizes and dual/single frequency bands	Added frequency bands for On the Move systems	Tactical IMU	End-to-end applications	ScaffSense 50/50 Joint Venture w. Solideq Group
	Comms-on-the-move	Comms-on-the-pause			
	Kebni Gimbal antenna platform Kebni SOTM On the Move System (Ka-band)	Kebni Satmission On the Pause System	Tailored IMU for Saab's NLAW	Kebni SensAltion standardized multi-sensor platform	
System Engineering – Satcom – Radio Frequency – Sensor Fusion					

Koncernens strategi 2024-2028

## Affärsplan och strategi 2024-2028

Kebni är väl positionerat på en växande marknad där de tre tekniktrenderna "Rymden", "Automation" och "Connectivity" står i fokus. Med sina två produktområden, Satcom och Inertial Sensing, har bolaget en unik kombination av teknikkunskaper som kommer våra kunder till nytta i en alltmer mobil och uppkopplad värld.

De kommande fem åren ligger Kebnis fokus på kunddriven produktinnovation, proaktiv verksamhetsstyrning, att utöka sin inhouse-kompetens och ytterligare etablera sin närvaro på den globala marknaden.

Product Area X öppnar för nya affärsmöjligheter, dels genom förvärv och dels genom utvecklingen av nya produkter och affärsområden baserade på Kebnis tekniska kompetens. ScaffSense är ett exempel på en sådan produkt, där Kebni under 2023 ingått ett aktieägaravtal för ett joint venture-bolag med en 50/50-fördelning för att erbjuda en världsunik sensorbaserad säkerhetslösning för den globala byggnadsställningsbranschen.



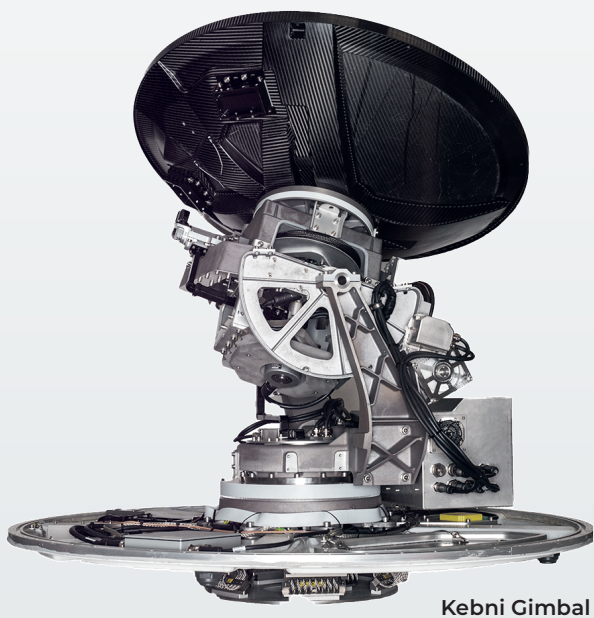
## Product area: Satcom

		Military & Government sectors	
		Maritime	Land
Initiatives 2024-2028		Gimbal P7 upgrade - additional antenna sizes and dual/single frequency bands	Added frequency bands for On the Move systems
	Current Baseline	<b>Kebni Gimbal</b> antenna platform  <b>Kebni SOTM</b> On the Move System (Ka-band)	<b>Kebni Satmission</b> On the Pause System

### Marknaden för Kebnis Satcom-produkter

Intresset för rymden ökar på både den kommersiella och militära marknaden, där antalet uppskjutna satelliter förutspås öka, från det nuvarande totala antalet cirka 10 000, till cirka 70 000 under de kommande åren. 2019 startade USA sin egen försvarsgren "Space Force" med cirka 2,4 BUSD i budget över fem år och 15 000 anställda.

Satellitkommunikation är en viktig del av de militära doktrinerna globalt, vilket kommer att ha en positiv inverkan på Kebni.



Kebni Gimbal

### Maritimt segment

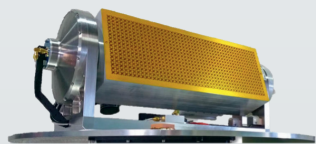
Bolagets adresserbara marknad för maritima militära Satcom-antennerna uppskattas till omkring 400 MUSD över den närmaste 5-årsperioden. Kebni erbjuder för närvarande antennplattformen **Kebni Gimbal** i två olika storlekar, vilka i sin tur kan anpassas enligt kundens behov beträffande frekvensområde och reflektorstorlek.

#### Kebni Gimbal P9

Bolaget har en av världens bästa stabiliserade satellitantenner för militärt maritimt bruk, vilket bekräftas av kunden Israel Aerospace Industries (IAI) som är en ledande militär systemintegrator. Bolaget kommer att fortsätta att utöka försäljningsnätverket för att identifiera ytterligare affärer för militära fartyg.

#### Kebni Gimbal P7

Då det finns ett ökat behov av större plattformar planerar Kebni under affärsplansperioden modernisera och på kundorder militärcertifiera den mogna P7-plattformen. Följaktligen kommer bolaget att kunna erbjuda marknaden två modulära antennplattformar som kan kombineras med olika antennstorlekar och frekvensområden.



Kebni SOTM

### Landsegment

Kebni erbjuder idag två landbaserade Satcom-produkter. Kebni Satmission är en produktlinje av On-the-pause-antennerna medan Kebni SOTM är en On-the-move-antenn som fyller glappet mellan den effektiva med volymkrävande parabol och de nya platta aktiva antennerna.

## Product area: Inertial Sensing

	Military & Industrial sectors	
Initiatives 2024-2028	Navigational IMU	Tailored solutions
	Tactical IMU	End-to-end applications
Current Baseline	Tailored IMU for Saab's NLAW	<b>Kebni SensAltion</b> standardized multi- sensor platform

### Vad är Inertial Sensing?

Inertial Sensing är en teknologi som används till allt ifrån enkel rörelseavkänning till precis positionering och navigering. Teknologin är en kritisk del av samhällets digitalisering och autonomi. Kebni har lång erfarenhet inom Inertial Sensing och utvecklar olika typer av avancerade produkter och applikationer inom området.

### Marknaden för Kebnis lösningar

Den totala marknaden för högprestanda-IMU:er (Inertial Measurement Units) uppgår till cirka 3,2 BUSD. Kebnis produktområde Inertial Sensing växer fort och brett. Erbjudandet röner stort intresse bland potentiella kunder.

### Skräddarsydd IMU till Saab's NLAW



Saab's anti-tankmissil NLAW  
Bildkälla: Saab

Stort fokus ligger på att upprätthålla ett jämnt och högt leveranstempo av väl avtestade kvalitets-IMU:er till Saab.

### Kebni SensAltion snart i serieproduktion

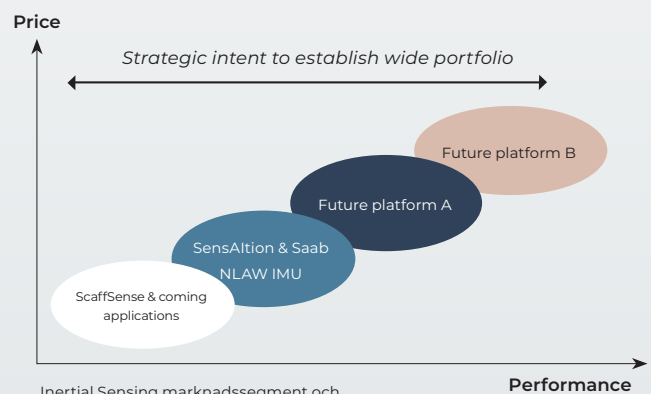
Den flexibla multisensorplattformen SensAltion går i höst över från utvecklingsfas till produktionsfas, vilket väntas hjälpa till att mogna pågående positiva kunddiskussioner inom både kommersiella och militära applikationer.



Kebni SensAltion

### Breddad portfölj av sensorplattformar

linje med Kebnis produktstrategi planeras produktportföljen kompletteras med fler multi-sensorplattformar i olika prestandanivåer, vilka planeras vara kundfinansierade.



Inertial Sensing marknadssegment och Kebnis produktstrategi.

### ScaffSense - revolutionerande säkerhetslösning för byggnadsställningar

Den sensorbaserade säkerhetslösningen ScaffSense mognas i ett Joint Venture-projekt. Intresset är stort och flera spännande diskussioner pågår.

## Product area X

Initiatives  
2024-2028

M&A

### M&A

En naturlig del av tillväxtstrategin under affärsplansperioden utgörs av förvärv, främst inriktade på att komplettera bolagets etablerade teknologier och produkter. Detta gäller även för vertikal integration i värdekedjan. Tydliga synergier eftersträvas för att öka skalfördelar i processer och resursområden som utveckling, försäljning och administration. Förvärven förväntas också accelerera den organiska tillväxten.

Current  
Baseline

**ScaffSense**  
50/50 Joint Venture w.  
Solideq Group

### End-to-end-applikationer

I linje med Kebnis strategiska avsikt är det första exemplet av flera end-to-end-applikationer en säkerhetsinnovation för byggnadsställningar. Kebni har 2023 ingått ett aktieägaravtal för ett joint venture-bolag med en 50/50-fördelning. Bolaget ska erbjuda en teknisk lösning för personsäkerhet till den globala byggnadsställningsbranschen.

### Strategisk process

Bolaget har ett metodiskt arbetssätt för att utarbeta och årligen uppdatera företagets strategi och där tillhörande femåriga affärsplan. Arbetet involverar hela bolagets personalstyrka för att på bästa sätt ta tillvara

på kompetens och förankra resulterande strategi. Affärsplanens första år utgör grunden för nästkommande årsbudget. Strategin utgör ramen för att etablera och vårda en högpresterande kultur.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Kebni är ett svenskt teknikbolag med kärnkompetens inom stabiliserande teknologier. Bolaget utvecklar och säljer avancerade produkter och lösningar för stabilisering, navigering och satcom. Kebni har säte i Stockholm och verkar på en global marknad, direkt och genom ett nätverk av återförsäljare.

## Vision

Kebnis vision är "Bringing stability to a world in motion".

## Mission

Att utveckla, producera och sälja skräddarsydda, state-of-the-art-produkter och -applikationer som överträffar behoven hos kunder verksamma i en rörlig miljö.

## Koncernen

Koncernen består av moderbolaget Kebni AB (publ) samt två helägda dotterbolag, detta efter att dotterbolagen Kebni Inertial Sensing AB och Kebni Land Mobile AB fusionerats upp i Kebni AB under året.

## Satmission AB

org. nr 556666-8793.

## ASTGW AB

org. nr 559218-8881

## Finansiell kalender

**Delårsrapport Q1 2024:** 29 april 2024

**Delårsrapport Q2 2024:** 15 augusti 2024.

**Delårsrapport Q3 2024:** 24 oktober 2024

**Bokslutskommuniké 2024:** 13 februari 2025

**Årsstämma 2024 i Kebni AB (publ)** hålls torsdagen den 16 maj 2024 klockan 15:00 på Scandic Victoria Tower Hotel, Arne Beurlings Torg 3, Kista.

*Centrifug för kalibrering av IMU:er, Kebni i Karlskoga*



## Bolagets aktie

Kebnis B-aktie är sedan den 25 augusti 2020 noterad på Nasdaq First North Growth Market Stockholm och handel sker under kortnamn KEBNI B.

ISIN-kod: ISIN SE0012904803. Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear AB, Box 7822, 103 97 Stockholm

I bolaget finns totalt 271 154 530 st aktier utgivna, varav 295 302 A-aktier och 270 859 228 B-aktier med ett kvotvärde om 0,06847 kronor. Aktier av serie A har tio (10) röster och aktier av serie B har en (1) röst. Aktier av serie A och serie B har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Per den 31 december 2023 var börsvärdet 292 528 TSEK (213 202 TSEK) och antalet aktieägare uppgick till 5 996 st (4 355 st).

Högsta tillåtna aktieantal enligt gällande bolagsordning är 760 000 000 stycken enligt bolagsordningen per den 28 juni 2022. Enligt stämmobeslut finns följande utestående teckningsoptioner.

### Incitamentprogram 2022/2025

Aktieägarna beslutade vid bolagsstämman den 28 juni 2022 att genomföra ett optionsprogram för samtliga anställda under 2022. Totalt emitterades 3 662 387 optioner med en lösenkurs om 200% av den genomsnittliga volymägda kursen de senaste femton dagarna före implementeringen av programmet. Det löper fram till den 15 oktober 2025.

## Bolagets aktie

År	Händelse	Kvotvärde	Förändring antal aktier	Förändring aktiekapital	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2023	Ingående värde	0,068467			215 650 604	14 765 586
2023	Nyemission	0,068467	30 853 515	2 112 538,66	246 504 119	16 878 125
2023	Nyemission	0,068467	24 650 411	1 687 813	271 154 530	18 565 938

## Ägarförteckning, 2023-12-31

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel %	Röstandel %
Anders Danielsson med bolag	-	50 729 777	18,71%	18,53%
Pärsson Jan Robert	-	35 700 000	13,17%	13,04%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	12 974 943	4,79%	4,74%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	8 430 607	3,11%	3,08%
Sven Olof Hagelin med bolag	-	5 660 066	2,09%	2,07%
Max Mitteregger med bolag	-	4 650 000	1,71%	1,70%
Theodor Jeansson	-	4 000 000	1,48%	1,46%
Elsy Brylde	-	3 239 621	1,19%	1,18%
Jan Wäreby	-	3 000 000	1,11%	1,10%
Maida Vale Capital	295 302	-	0,11%	1,08%
Övriga	-	142 474 214	52,53%	52,02%
<b>Total</b>	<b>295 302</b>	<b>270 859 228</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Ägarlistan är hämtad från Euroclear

## Styrelse



### Anders Björkman

Styrelseordförande sedan 2022

**Född:** 1959

**Utbildning:** Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola i Göteborg

**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande i Vinnergi AB, Maven Wireless Sweden AB, Elonroad AB, Proptivity AB och Setly Holding AB. Styrelseledamot i Allgon AB och Eastern Light AB.

**Bakgrund:** Anders har en bakgrund inom telekomindustrin där han var en drivande kraft vid bildandet av det som idag är den svenska operatören Tele2. Han har arbetat för Ericsson AB, har varit CEO för Joint Ventures mellan OnePhone Holding med KPN och British Telecom såväl som VD för Argnor Wireless Ventures samt partner för Brainheart Capital och Styrelseordförande för Ovzon 2019-2021

**Aktieinnehav:** 346 666 B-aktier (2024-03-31)\*



### Jan Wäreby

Styrelseledamot sedan 2021

**Född:** 1956

**Utbildning:** M. Sc. Elektroteknik, Chalmers tekniska högskola

**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande i RISE AB och styrelseledamot i EKN (Exportkreditnämnden), Tobii AB och Agapi Boating AB.

**Bakgrund:** Senior Vice President och Head of Group Function Sales på Ericsson, dessförinnan Senior Vice President och Head of Multimedia Business Unit, Executive Vice President och Head of Sales and Marketing för Sony Ericsson Mobile Communications.

**Aktieinnehav:** 3 039 322 B-aktier (2024-03-31)\*



### Magnus Edman

Styrelseledamot sedan 2019

**Född:** 1967

**Utbildning:** Elektronikingenjör

**Nuvarande uppdrag:** VD i Prevas Development AB, Styrelseledamot i Terranet AB.

**Bakgrund:** Militär produktutveckling i Sverige och Tyskland (Saab Dynamics och Daimler Chrysler). Medgrundare av bolagen KebNi Inertial Sensing och Prevas Development AB.

**Aktieinnehav:** 1 621 333 B-aktier (2024-03-31)\*



### Daniel Rudeklint

Styrelseledamot sedan 2022

**Född:** 1981

**Utbildning:** Civilekonom, Luleå tekniska universitet

**Nuvarande uppdrag:** Globopetz AB (tidigare Emotra AB), Styrelseledamot, VD och CFO. Styrelseordförande i PetsLoveSurprises AB, styrelseledamot i Wonderboo Holding AB, Wonderboo AB, Peptonic Medical AB och Vaxxa AB.

**Bakgrund:** Internal Auditor på Sida och Revisor på EY, Sweden.

**Aktieinnehav:** 45 517 B-aktier (2024-03-31)\*



### Per Wernersson

Styrelseledamot sedan 2023

**Född:** 1965

**Utbildning:** M. Sc. Maskinteknik, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet

**Nuvarande uppdrag:** Inga.

**Bakgrund:** Per har en bakgrund inom detaljhandeln som COO på Elkjøp Nordic AS, Oslo. Andra tidigare positioner inkluderar CPO & Country Manager på Media Saturn Holding, Stockholm och Försäljningsdirektör på ONOFF AB.

**Aktieinnehav:** 485 311 B-aktier (2024-03-31)\*

\* Innehav av egna och närståendes aktier

## Ledning



### Torbjörn Saxmo

VD sedan 2021

**Född:** 1966

**Utbildning:** Civilingenjör, Linköping universitet

**Aktieinnehav:** 406 000 B-aktier och 836 071 optioner (2024-03-31)\*



### Johanna Toll-Meyer

Chief Financial Officer sedan 2024

**Född:** 1983

**Utbildning:** Civilekonom, Örebro universitet och University of Brighton International Business.

**Aktieinnehav:** 66 886 optioner (2024-03-31)\*



### Kristian Wallin

Chief Commercial Officer sedan 2021

**Född:** 1977

**Utbildning:** Business Administration at Jönköping International Business School, Leipzig Graduate School of Management & Wolverhampton Business School, 1997-2002

**Aktieinnehav:** 500 000 B-aktier och 334 428 optioner (2024-03-31)\*



### Erik Wiberg

VP Head of IS/IT Operations and Quality Management sedan 2022

**Född:** 1965

**Utbildning:** Civilingenjör, Luleå tekniska universitet

**Aktieinnehav:** 150 000 B-aktier och 250 000 optioner (2024-03-31)\*



### Lars Walander

VP Product Management Inertial Sensing sedan 2021

**Född:** 1980

**Utbildning:** Högskoleingenjör, elektro- och datorteknik, Karlstad Universitet

**Aktieinnehav:** 400 095 B-aktier (2024-03-31)\*



### Rickard Kärras

VP Head of Operations, Supply and Production sedan 2022

**Född:** 1974

**Utbildning:** Högskoleingenjör, Industrial Engineering, Ericsson Telecom Engineering & Business School.

**Aktieinnehav:** 334 428 optioner (2024-03-31)\*



### Fredrik Jonsson

VP Head of R&D and Product Management Satcom sedan 2022

**Född:** 1972

**Utbildning:** Executive MBA, Stockholm School of Economics. MSc in Electrical Engineering, Chalmers University of Technology

**Aktieinnehav:** 100 000 B-aktier och 334 428 optioner (2024-03-31)\*

\* Innehav av egna och närståendes aktier

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget redovisar händelserna med datum som överensstämmer med pressmeddelanden på hemsida.

2023-01-10

Kebni etablerar sig ytterligare i APAC-regionen och rekryterar Head of Region

2023-01-12

Kebni startar Joint Venture-bolaget ScaffSese för att erbjuda banbrytande säkerhetslösning för byggställningar

2023-01-31

Kebni offentliggör utfallet av nyttjande av teckningsoptioner serie TO2. Nyttjandegraden uppgick till 95,7% och Kebni tillfördes ca 24,4 MSEK före emissionskostnader.

2023-03-31

Kebni erhåller beställning på maritima antenner från IAI (Israel Aerospace Industries) värd 10 MSEK.

2023-05-22

Kebni erhåller en order på Satcom-utrustning värd 2,5 MSEK från IAI, relaterad till kundens tidigare ordrar på maritima satellitantenner.

2023-06-01

Kebni erhåller sin andra volymorder från Saab värd 79,8 MSEK för IMU:er till NLAW.

2023-06-26

Kebnis nya produktionslokal i Karlskoga, där bland annat produktionen av IMU:er till Saabs NLAW ska förläggas, färdigställs och formell invigning hålls tillsammans med representanter från Saab och NLAW-slutkunderna UK MoD (Ministry of Defence).

2023-06-27

Kebni erhåller Satcom-order värd 3,7 MSEK från IAI

2023-06-30

Kebni uppnår kvalitetscertifieringen ISO 9001.

2023-07-24

Kebni erhåller order på sensorenheter för autonoma gruvfordon värd 4,1 MSEK från Epiroc.

2023-08-09

Kebni genomför riktad emission av aktier som tillför bolaget 29,6 MSEK före transaktionskostnader.

2023-09-18

Kebnis styrelse stärker sin R&D-kompetens genom att knyta till sig Martin Elovsson, tidigare Head of Engineering på Volvo CE

2023-11-01

Kebni erhåller order på en testenheter av Kebni SensAltion INS (Inertial Navigation System) från RV Connex som del i nytt samarbetsavtal.

2023-12-12

Kebni erhåller order värd 58 MSEK på IMU:er till Saabs NLAW

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

2023-01-23:

Kebnis CFO Andreas Larsson meddelar att han på egen begäran lämnar sin roll, med sista arbetsdag 23 april 2024

2024-02-29:

Kebni utser Johanna Toll Meyer till ny CFO, med start 23 april 2024.

2024-03-04

Kebni ingår nytt strategiskt Satcom-partnerskap för den indiska marknaden.



## Möjligheter till fortsatt drift

Under 2023 har verksamheten finansierats från den löpande verksamheten samt via nyttjande av teckningsoptioner av serie TO2B vilket genererade ett tillskott om ca 24,4 MSEK före emissionskostnader. Vidare har en riktad emission genomförts som tillförde koncernen ca 29,6 MSEK före emissionskostnader. Bolaget har under året även omförhandlat betalningsvillkor med viktiga leverantörer och kunder. Bolaget arbetar löpande med kostnadseffektiviseringar och har förhandlat fram en factoring-lösning för att stärka upp kassan ytterligare. Det är styrelsens och VD:s bedömning att de åtgärder som vidtagits är tillräckliga för att säkerställa bolagets behov av rörelsekapital och finansiering för den löpande verksamheten åtminstone 12 månader framåt. Därutöver har bolaget förhandlat fram en rörelsekredit om 13 MSEK för att kunna nyttja i samband med tillväxtökningen.

## Förväntad framtida utveckling

### Framtida utveckling och dess risker

Bolaget är på en tillväxtresa. Under 2023 har prioriteringar, struktureringar och resurstillsättning inom verksamheten haft stort fokus på det viktiga Saab-projektet. Parallellt med det arbetet har vi odlat förutsättningar för att under 2024 kunna expandera snabbt och nå målen i enighet med kommunicerad strategi.

### Kommunikation och rymden

Samhällets digitalisering skapar ett växande beroende av kommunikation och datauppkoppling med hög pålitlighet och kapacitet. Rymden utgör en allt viktigare arena och satellitkommunikation utgör ett självklart komplement till uppkopplingar via 4G/5G/6G genom sitt geografiska oberoende, höga kapacitet och goda tillförlitlighet.

### AI och Automation

Digitaliseringen går också hand i hand med Internet of Things (IoT), Artificiell Intelligens (AI), och automation. Den snabba utvecklingen inom självkörande bilar är ett tydligt exempel. Ännu snabbare går det inom industriella tillämpningar, där utvecklingen inte begränsas av legala och regulatoriska krav, utan tekniska landvinningar realiserar snabbt i kundnytta. Bolaget arbetar med flera ledande aktörer och har i många år levererat avancerade sensorlösningar för självkörande drift av

industrifordon. Marknaden växer nu enormt fort och budskapet lyder att nya produktplattformen SensAltion kommer både helt rätt i tiden och med attraktiv pris- och prestandabalans.

### Skräddarsytt kundvärde

Bolaget har unik kompetens och erfarenhet av att skapa kundspecifika högprestanda-sensorlösningar inom rörelseanalys så som IMU/Inertial Measurement Unit och INS/Inertial Navigation System.

### Applikationer

Parallellt med utveckling och försäljning av existerade produkter och lösningar, kommer bolaget omvandla sin unika expertis till kundvärde genom helhetslösningar direkt mot slutkunder inom hitintills inte adresserade marknadsområden. Detta görs genom att lösa branschspecifika problem där bolagets kunnande inom Inertial Sensing inte nyttjats förr. Första applikationen löser problem inom byggställningsbranschen, och konceptet mognar sedan 2021, då patentansökan skickades in efter en omfattande teknisk förundersökning i samarbete med branschledare. Storskalig testning i kundmiljö ska påbörjas. Arbetssättet med applikationer erbjuder god skalbarhet och väntas bli betydelsefullt för bolaget framöver.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet medför risker. Risker som inte hanteras rätt kan orsaka skador och förluster. Rätt hanterade kan risker leda till möjligheter och skapa värde.

Kebni bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade produkter till kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av teknisk utveckling, många gånger i nära samarbete med kunder, leverantörer och partners. Förmågan att identifiera, utvärdera och hantera risker är en viktig del i genomförandet av strategin såväl som i styrning och kontroll av bolaget. Nedan beskrivs några av de betydande omständigheterna som anses kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolaget.

## Strategiska risker

### Utveckling av nya produkter/applikationer/system

Kebnis framgång är beroende av förmågan att utveckla nya konkurrenskraftiga produkter, applikationer och system. Utvecklingen kan ske under lång tid vilket gör att behovet kan se annorlunda ut när produkterna erbjuds till marknaden, eller att produkterna riskerar att inte uppfylla förväntad prestanda. Risken finns att produkterna därmed inte ger den avkastning som tidigare bedömts. Det finns också en risk för tekniskskiften som kan medföra att Kebnis produkter blir föråldrade.

#### **Hantering**

Satsningar på utveckling av nya produkter, applikationer och system sker efter analys och bedömning av framtida affärsmöjligheter. Större utvecklingsprojekt sker genom kundfinansiering eller partnerskap. Produktutveckling genom modularisering gör att nya produkter kan utvecklas snabbare och kostnads-effektivare.

### Långa affärsacykler

Inom försegmentet är det ofta lång tid mellan identifiering av affärsmöjligheter och säkrande av kontrakt, vilket pressar resursallokeringen och riskerar att belasta både verksamheten och finanserna.

#### **Hantering**

Att upprätthålla finansiella reserver och operativ flexibilitet är avgörande för att hantera denna risk effektivt och skydda intressen för både intressenter och orderingång. Det är avgörande att bolaget arbetar långsiktigt och inhärdigt, samt att parallellt arbetar med att bredda basen av mer kortsiktigt lönsamma affärer. Ett exempel är den nya produktlinjen Kebni SensAltion, vilket är en off-the-shelf-produkt.

## Verksamhetsrelaterade risker

### Kundberoende

En stor del av Kebnis nettoomsättning kommer från ett begränsat antal kunder. Förlust av någon eller några av bolagets större kunder skulle på kort sikt ha en väsentlig påverkan på Kebnis verksamhet, finansiella ställning och resultat.

#### **Hantering**

Med en ökad produktportfölj och fler säljresurser på nya geografiska marknader bedöms kundkoncentrationsrisken minska.

### Förmåga att hantera tillväxt

Kebni står inför en ökad efterfrågan på bolagets produkter och tjänster. För att säkerställa komponentförsörjning, produktion och leverans är effektiva planerings- och ledningsprocesser av stor vikt. Om bolaget inte lyckas anpassa organisation, processer och kapacitet till en ökad efterfrågan kan detta få negativa effekter på bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

#### **Hantering**

Bolaget har löpande anpassat sin kapacitet till den ökade efterfrågan. Bland annat genom investeringar i ny produktionsanläggning, anställningar samt utökning av kapacitet hos leverantörer och säkring av komponenter med långa ledtider. Kebni har en god och flexibel tillverkningskapacitet.

### Produktionsavbrott

Kebni bedriver tillverkning av tekniskt avancerade produkter, då ställs höga krav på effektiva processer och modern tillverkningsutrustning. Kebni kan drabbas av driftstopp av olika skäl såsom haveri, brand och naturkatastrofer.

#### **Hantering**

Kebni har ett omfattande försäkringsskydd, vilket bland annat innebär ett skydd för att minimera bidragsförluster orsakade av produktionsavbrott.

### Störningar i IT-system

Kebni är beroende av att IT-system och processer fungerar väl och utan avbrott. Systemen kan störas av datavirus, dataintrång, sabotage och mjukvarufel.

#### **Hantering**

Kebnis affärssystem och IT-system är generella, för att säkerställa drift- och informationssäkerhet. Det minskar även sårbarheten avseende tillgång på intern och extern systemkompetens. All personal utbildas i informationshantering och säkerhet. Cybersäkerheten adresseras kontinuerligt och investeringar görs.

### Leverantörrisk

Kebnis produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna producera, sälja och leverera produkter är Kebni beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna krav avseende kvalitet, kvantitet och leveranstider. Försenade eller felaktiga leveranser kan i sin tur innebära att Kebnis leveranser försenas eller måste avbrytas. Osäkerheter i den globala leverantörskedjan påverkar också tillgång och ledtider på vissa råmaterial och komponenter.

### **Hantering**

Kebni samarbetar nära med ledande leverantörer och reducerar risken genom att aktivt arbeta med leverantörsalternativ inom respektive komponentgrupp. Kebni arbetar också aktivt med de mest kritiska komponentgrupperna och utvärderar leverantörer och affärspartners utifrån olika faktorer. Risker kopplade till osäkerheter i leverantörskedjan hanteras genom god framförhållning, utökade dialoger och förhandling med leverantörer.

### **Utvecklingsrisk**

Utvecklingsrisker är framförallt kopplade till uppfyllande av tekniskt utmanande specifikationer och krav.

### **Hantering**

Kebnis utvecklingsavdelning har ett nära och transparent samarbete med bolagets kunder för att tidigt upptäcka och mitigera eventuella utvecklingsrisker på ett så effektivt sätt som möjligt.

### **Finansiella risker**

#### **Kreditrisk**

Kreditrisken är främst risken för finansiella förluster på grund av motparters oförmåga att uppfylla avtalsenliga förpliktelser som uppstår vid affärstransaktioner.

#### **Hantering**

Kreditrisker begränsas främst genom att Kebni säkerställer att motpart har god kreditvärdighet alternativt betalar i förskott. Nedskrivning av kundfordringar i bokslutet 2023 avser äldre fordringar från 2022. Därefter har rutiner införts för att minimera risken för nya nedskrivningar genom bland annat förskotts- betalning.

#### **Finansierings- och likviditetsrisk**

Kebni är finansierat genom eget kapital. I takt med att bolaget växer kan kapitalbehov uppstå. Framtida finansiering kan påverkas av situationen på finansmarknaderna och bolagets utveckling. Otillräcklig likviditet kan leda till att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas.

#### **Hantering**

Styrelsen arbetar kontinuerligt med att se över den finansiella situationen, likviditetsbehov och lösningar. Under 2023 har Kebni framgångsrikt finansierat bolagets planer de senaste åren och bedömer att eventuella tillkommande finansieringsbehov kan lösas med rörelsekredit eller eget kapital. Bolaget gör kontinuer-

ligt likviditetsprognoser som följs upp av ledningen. Tillskottet tillsammans med övriga planerade aktiviteter bedöms vara tillräckligt för att säkra finansieringen för den planerade verksamheten 2024.

### **Valutarisk**

Kebni är utsatt för valutarisk i form av transaktions- exponering som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor.

### **Hantering**

Valutarisker relaterade till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden är relativt begränsade inom bolaget, då försäljning och kostnader till största delen sker i lokal valuta. Beslut om eventuell säkring av transaktionsexponering tas om belopp och tidpunkt för transaktionen kan bestämmas med stor säkerhet.

## **Forskning och utveckling**

Bolaget har fortsatt att utveckla och få fram standardiserade produkter inom satellitantenner och IMU:er. Årets investeringar avser främst utvecklingskostnader för att få fram standardiserade och slutgodkända produkter och ingår i posten Övriga externa kostnader som balanseras mot tillgången. Årets investeringar i immateriella tillgångar rör främst utveckling av IMU:er.

## **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (Tkr):

Fri överkursfond	333 683
Ansamlad förlust	-259 973
Årets förlust	-25 851
	<b>47 859</b>

Disponeras så att i ny räkning överföres **47 859**

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	65 532	26 278	18 264	38 529	34 754
Rörelseresultat	-38 734	-62 753	-38 288	-35 374	-12 274
Balansomslutning	88 819	63 348	92 290	84 646	61 212
Soliditet (%)	66,3	68,7	67,0	77,2	82,9
Årets resultat	-39 042	-63 983	-37 839	-37 508	-15 537
Antal anställda	25	21	18	18	9

Moderbolaget	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	61 449	38 727	20 393	31 245	32 984
Rörelseresultat	-25 780	-27 980	-31 237	-32 602	-11 238
Balansomslutning	112 188	103 804	113 728	102 356	78 875
Soliditet (%)	76,0	86,0	75,8	80,5	87,1
Årets resultat	-25 851	-42 608	-31 141	-34 528	-14 479
Antal anställda	20	15	11	11	8

### Intäkter och resultat för koncernen

Nettoomsättningen under året uppgick till 65 532 TSEK (26 278 TSEK), vilket motsvarar en tillväxt på 149%.

Rörelsekostnaderna ökade under året till 115 549 TSEK (101 147 TSEK). Resultatet belastas av en del poster av engångskaraktär i samband med färdigställandet av produktionsanläggningen i Karlskoga. I takt med att volymtillväxten ökar möjligheterna till effektiviseringar och kostnadsreducerande åtgärder. Rörelseresultatet uppgick till -38,734 TSEK (-62 753 TSEK).

Periodens EBITDA uppgick till -30 077 TSEK (-38 316 TSEK). Efter justering för osäkra kundfordringar, hänförliga till 2022, uppgick EBITDA till -27 202 TSEK (-35 787 TSEK).

Periodens resultat uppgick till -39 042 TSEK (-63 983 TSEK). Resultatet per aktie uppgick till -0,14 kr (-0,30 kr).

### Kassaflöde och likvida medel för koncernen

Vi periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 20 932 TSEK. Kassaflödet för perioden uppgick till 9 647 TSEK (-3 859 TSEK).

Förändringen i rörelsekapital var positiv under fjärde kvartalet trots den starka försäljningstillväxten. I början av året stärktes koncernens kassa med ca 24,4 MSEK före emissionskostnader genom nyttjandet av teckningsoptioner av serie TO2. I augusti genomfördes en lyckad nyemission som tillförde koncernen ca 29,6 MSEK före emissionskostnader.

Bolaget arbetar löpande med kostnadseffektiviseringar och har förhandlat fram en factoring-lösning för att stärka upp kassan ytterligare. Det är styrelsens och VD:s bedömning att de åtgärder som vidtagits är tillräckliga för att säkerställa bolagets behov av rörelsekapital och finansiering för den löpande verksamheten åtminstone 12 månader framåt. Därutöver har bolaget förhandlat fram en rörelsekredit om 13 MSEK för att kunna nyttja i samband med tillväxtökningen.

## Förändring av eget kapital (Tkr)

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	14 766	281 045	-252 307	43 504
Nyemission	3 800	50 154		53 954
Kostnader kopplade till nyemission		-1 988		-1 988
Kapitalandelsfond			2 488	2 488
Årets resultat			-39 042	-39 042
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>18 566</b>	<b>329 211</b>	<b>-288 862</b>	<b>58 915</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Utvecklings- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	14 766	5 859	285 516	-174 310	-42 608	89 223
Disposition enligt beslut av årets årsstämma						
Balanseras i ny räkning				-42 608	42 608	0
Garantiavsättningar						0
Nyemission	3 800		50 154			53 954
Kostnader kopplade till nyemission			-1 988			-1 988
Fusionsdifferens				-30 081		-30 081
Förändring utvecklingsfond		12 974		-12 974		0
Årets resultat					-25 851	-25 851
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>18 566</b>	<b>18 833</b>	<b>333 682</b>	<b>-259 973</b>	<b>-25 851</b>	<b>85 257</b>

I bolagets fria medel ingår villkorade aktieägartillskott om 10 MSEK (10 MSEK) som lämnades under 2015.

# Koncernens resultaträkning (Tkr)

	Not	Helår 2023	Helår 2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	65 532	26 278
Aktiverat arbete för egen räkning		6 377	7 146
Förändring av pågående arbete för annans räkning		0	1 973
Övriga rörelseintäkter		4 906	2 997
		<b>76 815</b>	<b>38 394</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-37 958	-24 880
Övriga externa kostnader	4, 5	-29 573	-24 106
Personalkostnader	6	-35 155	-26 169
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 658	-24 437
Övriga kostnader		-4 206	-1 554
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-115 549</b>	<b>-101 147</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-38 734</b>	<b>-62 753</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag		-236	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-77	-1 231
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-308</b>	<b>-1 230</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-39 042</b>	<b>-63 983</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-39 042</b>	<b>-63 983</b>

# Koncernens balansräkning (Tkr)

Tillgångar	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	22 728	24 925
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	1 509	1 147
Goodwill	21	1 514	2 726
		<b>25 751</b>	<b>28 799</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	1 471	0
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 761	2 203
		<b>3 232</b>	<b>2 203</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	14	2 277	0
Andra långfristiga fordringar	15	486	486
		<b>2 762</b>	<b>486</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>31 745</b>	<b>31 487</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		4 650	6 148
Varor under tillverkning		3 858	2 368
Förskott till leverantörer		584	700
		<b>9 092</b>	<b>9 217</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		22 979	8 022
Aktuella skattefordringar		152	327
Övriga fordringar		781	2 084
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3136	927
		<b>27 049</b>	<b>11 359</b>
Kassa och bank		20 932	11 285
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>57 074</b>	<b>31 861</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>88 819</b>	<b>63 348</b>

## Koncernens balansräkning forts (Tkr)

Eget kapital och skulder	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>			
Aktiekapital		18 566	14 765
Övrigt tillskjutet kapital		329 211	281 045
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-288 862	-252 307
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>58 915</b>	<b>43 503</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>58 915</b>	<b>43 503</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	18	671	4 673
		<b>671</b>	<b>4 673</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		960	2 083
Leverantörsskulder		19 281	5 746
Aktuella skatteskulder		0	0
Övriga skulder	19	5 422	2 941
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	3 570	4 402
		<b>29 219</b>	<b>15 172</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>88 819</b>	<b>63 348</b>



# Koncernens kassaflödesanalys (Tkr)

	Not	Helår 2023	Helår 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		-38 971	-63 876
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m. m.	22	4 891	24 797
Erhållen ränta		5	1 124
Erlagd ränta		-77	-1 231
Betald skatt		175	-349
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-33 977</b>	<b>-39 535</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		124	1 799
Förändring kundfordringar		-14 958	-344
Förändring av kortfristiga fordringar		-908	6 865
Förändring leverantörsskulder		13 535	-1 726
Förändring av kortfristiga rörelseskulder		527	2 758
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-35 656</b>	<b>-30 183</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5 023	-8 091
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	1 400
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 615	-289
Investeringar i intressebolag		-25	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-463
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	100
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-6 664</b>	<b>-7 343</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		51 966	45 666
Upptagna lån		0	8 000
Amortering av lån		0	-20 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>51 966</b>	<b>33 666</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>9 647</b>	<b>-3 860</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>11 285</b>	<b>15 144</b>
Kursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>20 932</b>	<b>11 285</b>

# Moderbolagets resultaträkning (Tkr)

	Not	Helår 2023	Helår 2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	61 449	38 727
Aktiverat arbete för egen räkning		6 007	25
Förändring av pågående arbete för annans räkning		0	1 973
Övriga rörelseintäkter		2 726	1 927
		<b>70 182</b>	<b>42 652</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-32 356	-23 907
Övriga externa kostnader	4, 5	-24 574	-16 067
Personalkostnader	6	-31 111	-22 038
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6 086	-7 782
Övriga kostnader		-1 835	-838
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-95 962</b>	<b>-70 632</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-25 780</b>	<b>-27 980</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-13 400
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-74	-1 229
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-72</b>	<b>-14 628</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-25 851</b>	<b>-42 608</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-25 851</b>	<b>-42 608</b>
Skatt på årets resultat	24	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-25 851</b>	<b>-42 608</b>

# Moderbolagets balansräkning (Tkr)

Tillgångar	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	18 833	5 859
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	1 509	1 147
		<b>20 342</b>	<b>7 006</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	1 471	0
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 761	792
		<b>3 232</b>	<b>792</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	30 589	50 814
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	25	0
Andra långfristiga fordringar	15	463	463
		<b>31 077</b>	<b>51 277</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>54 651</b>	<b>59 075</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m. m.</i>			
Råvaror och förnödenheter		2 738	3 368
Varor under tillverkning		3 858	2 368
Förskott till leverantörer		584	502
		<b>7 180</b>	<b>6 238</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		22 979	6 273
Fordringar hos koncernföretag	16	6 555	25 432
Aktuella skattefordringar		82	174
Övriga fordringar		547	863
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 954	772
		<b>33 117</b>	<b>33 514</b>
<i>Kassa och bank</i>		17 240	4 976
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>57 537</b>	<b>44 729</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>112 188</b>	<b>103 804</b>

## Moderbolagets balansräkning forts (Tkr)

Eget kapital och skulder	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		18 566	14 766
Fond för utvecklingsutgifter		18 833	5 859
		<b>37 399</b>	<b>20 625</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		333 682	285 516
Balanserad vinst eller förlust		-259 973	-174 310
Årets resultat		-25 851	-42 608
		<b>47 858</b>	<b>68 598</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>85 257</b>	<b>89 223</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	18	671	4 673
<b>Summa avsättningar</b>		<b>671</b>	<b>4 673</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		213	1 997
Leverantörsskulder		18 255	2 057
Övriga skulder	19	5 182	2 629
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	2 610	3 224
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>26 260</b>	<b>9 908</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>112 188</b>	<b>103 804</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys (Tkr)

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		-25 779	-28819
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	1 651	7483
Erhållen ränta		3	840
Erlagd ränta		-74	-1229
Betald inkomstskatt		341	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-23 859</b>	<b>-21725</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och varor under tillverkning		114	1503
Förändring av kundfordringar		-15 737	-4588
Förändring av kortfristiga fordringar		25 501	-15105
Förändring av leverantörsskulder		16 198	-3444
Förändring av kortfristiga skulder		-20 586	4160
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-18 369</b>	<b>-39199</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-4 535	-2369
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11, 12	-1 302	-289
Förvärvade andelar i dotterföretag		-8 000	0
Tillskott till koncernföretag		-11 000	0
Investeringar i intressebolag		-25	0
Effekt av fusion		3 528	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-463
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	100
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-21 861</b>	<b>-3021</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		51 967	45667
Upptagna lån		0	8000
Amotering av lån		0	-20000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>51 967</b>	<b>33667</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>12 264</b>	<b>-8553</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>4 976</b>	<b>13529</b>
Kursdifferenser och andra värdeförändringar i likvida medel		0	0
Differens som måste fördelas manuellt		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>17 240</b>	<b>4976</b>

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Styrelsen och verkställande direktören för KebNi AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Koncernredovisning

#### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheter identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

### Fusion

Fusioner redovisas med tillämpning av BFNAR 2020:5 *Redovisning av fusion*. Anskaffningsvärdet för andelarna fördelas på de identifierbara tillgångarna och skulder som fanns i det överlåtande företaget, och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Värdena justeras med utgångspunkt i förhållandena på fusionsdagen. Det innebär t.e.x. att avskrivningar som belöper på identifierade övervärden och good-

will från anskaffningstillfället beaktas. Tillgångar och skulder som tillkommit efter förvärvet av andelarna värderas till bokförda värden.

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Bolagets försäljning av varor intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället vilket enligt försäljningsvillkoren uppstår när varorna lämnar bolagets lager. Avsättningar görs för de risker för intäktsreduktioner som kvarstår. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

### Tjänsteuppdrag (utvecklingsprojekt)

För tjänsteuppdrag till fastpris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad. För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Tjänsteuppdrag omfattar till största delen service och reparationstjänster kopplade till tidigare leveranser av antennsystem.

### Ersättning till anställda

Ersättning till anställda i form av lön, sociala kostnader, pensionspremier, semester och övriga former redovisas i takt med att tjänsterna utförs. I koncernen förekommer enbart avgiftsbestämt pensionsarrangemang, vilket innebär att fastställda avgifter betalas löpande till en

utomstående part och att koncernen därefter inte har några förpliktelser att betala ytterligare avgifter som hänför sig till innevarande perioder. Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelserna på balansdagen.

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

### Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas för utfallet under räkenskapsåret under posten Skatt som belastat årets resultat. Utöver årets bolagsskatt redovisas också fastställda skillnader hänförliga till tidigare år. Förändringar av uppskjuten skatteskuld hänförlig till latent skatt redovisas under posten Skatt som belastat årets resultat. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapital 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir partiinstrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrument har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

### Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som skall återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden såsom räntekostnad eller ränteintäkt över lånets löptid. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som skall återbetalas.

### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier bolaget investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektiv ränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta. Om nedskrivning av aktier sker, fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

## Anläggningstillgångar

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Avskrivningarna ingår i posten Avskrivningar och nedskrivningar. Vid förvärvet av Satmission AB, som utvecklar och säljer landbaserade Satcom-lösningar, uppnåddes strategiska och marknadsmässiga fördelar. Koncerngoodwill som uppkommer i samband med förvärv skrivs av linjärt på fem år.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Patent och licenser avser teknikrelaterade rättigheter vilka utgör en väsentlig del av bolagets produktsortiment. I koncernredovisningen och moderbolaget tillämpas avskrivningsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för patent, licenser och internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem (5) år.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	20 år

## Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

## Varulager

Varulagret, som består av så väl råvaror, produkter i arbete och färdiga varor har värdet beräknat enligt följande. För råvaror upptas lagervärdet till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in-först ut-principen, respektive nettoförsäljningsvärdet och för produkter i arbete och färdiga varor beaktas även tillägg för indirekta kostnader vid beräkning av lagervärdet. Därvid har inkurans beaktats. I varulager ingår även alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet.

## Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassas kassa och bank samt kortfristiga finansiella placeringar som endast är utsatta för obetydlig risk för värdefluktationer, handhas på en öppen marknad och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitions- mässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.



## **Goodwill, Immateriella anläggningstillgångar och andelar i dotterföretag**

Koncernen redovisar en väsentlig post immateriella anläggningstillgångar i balansräkningen som ett resultat av genomförda investeringar i styrsystem, ritningar och know-how i bolagets egenutvecklade antennsystem. Av det skälet prövar ledningen det bokförda värdet genom att tillgångens återvinningsvärde fastställs. Det sker genom ett s.k. impairment test, varvid -förenklat- nuvärdet av framtida kassaflöden jämförs mot det bokförda värdet, i förekommande fall kan även tillgångens marknadsvärde användas.

Utgångspunkten för nuvärdesberäkningen har varit senast tillgängliga prognos för respektive dotterföretag, kända och potentiella kundavtal samt ett avkastningskrav. Samma principer som har använts vid värdering av goodwill har också använts när det bokförda värdet på andelar i koncernföretag testats för eventuellt nedskrivningsbehov i moderbolagets balansräkning. Företagsledningen har gjort bedömningen att koncernen, liksom dotterbolag, bedriver en integrerad verksamhet inom utveckling, framtagande och modifiering av nya och befintliga produkter. Även försäljning sker gemensamt mot de kunder som bolaget har. Av de skälen bedöms dotterbolagen, liksom verksamheten i övrigt, utgöra en integrerad kassaflödesgenererande enhet.

## **Inkomstskatter**

Uppskjuten skatteskuld redovisas ej då det antas att upparbetade underskott sannolikt täcker framtida beskattning vid upplösning av temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag. Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas inte av försiktighetsskäl, då det inte bedöms givet att avdraget kan avräknas mot överskott i framtida beskattning. De totala skattemässiga underskottsavdragen i koncernen uppgår till 284 (247) MSEK och i moderbolaget till 253 (156) MSEK.

## **Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper.**

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

### **Aktier och andelar i dotterföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapital-

tillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

## **Nyckeltalsdefinitioner**

### *Nettoomsättning:*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidosintäkter samt intäktskorrigeringar.

### *Resultat efter avskrivningar:*

Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

### *Balansomslutning:*

Företagets samlade tillgångar.

### *Soliditet (%):*

Totalt eget kapital genom balansomslutning i procent.

### *Antal anställda:*

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

## Not 2 Rättelse av felaktighet i de finansiella rapporterna

### Koncernen

En omklassificering har gjorts mellan raderna övriga rörelseintäkter och övriga räntintäkter och liknande resultatposter i resultaträkningen för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31, beloppet som omklassificerats uppgår till 2 677 Tkr. Omklassificeringen avser valutakursvinster.

En omklassificering har gjorts mellan raderna övriga rörelsekostnader och övriga räntintäkter och liknande resultatposter i resultaträkningen för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31, beloppet som har omklassificerats uppgår till 1554 Tkr. Omklassificeringen avser valutakursförluster.

### Moderbolaget

En omklassificering har gjorts mellan raderna övriga rörelseintäkter och övriga räntintäkter och liknande resultatposter i resultaträkningen för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31, beloppet som omklassificerats uppgår till 1 677 Tkr. Omklassificeringen avser valutakursvinster.

En omklassificering har gjorts mellan raderna övriga rörelsekostnader och övriga räntintäkter och liknande resultatposter i resultaträkningen för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31, beloppet som har omklassificerats uppgår till 838 Tkr. Omklassificeringen avser valutakursförluster.

## Not 3 Nettoomsättningens fördelning, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>				
Sverige	39 158	8 311	46 610	26 282
Europa	2 360	2 334	89	61
Asien	25 052	15 633	14 749	12 384
	<b>66 570</b>	<b>26 278</b>	<b>61 448</b>	<b>38 727</b>
<b>Nettoomsättning per intäktslag</b>				
Varuförsäljning	57 900	19 792	45 335	11 877
Utvecklingsprojekt	5 643	1 877	5 643	1 877
Tjänsteförsäljning	3 027	4 609	3 018	4 341
Koncernintern fakturering			7 452	20 632
	<b>66 570</b>	<b>26 278</b>	<b>61 448</b>	<b>38 727</b>

## Not 4 Arvode till revisorer, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>PricewaterhouseCoopers AB</b>				
Revisionsuppdrag	423	390	360	390
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	25	235	25	235
	<b>448</b>	<b>625</b>	<b>385</b>	<b>625</b>

## Not 5 Leasingavtal, Tkr

Årets leasingkostnader avseende operationell leasing, uppgår till 2 325 Tkr. Framtida leasingavtal, för icke uppsägningbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Inom 1 år	2407	2202	2216	1683
Senare än 1 år men inom 5 år	6128	7115	6126	6924
Senare än 5 år		0	0	0
	<b>8535</b>	<b>9318</b>	<b>8342</b>	<b>8607</b>

## Not 6 Anställda och personalkostnader, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	7	3	5	2
Män	18	18	15	13
	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>15</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
<i>Ledande befattningshavare</i>				
Styrelsens ordförande, Anders Björkman	205	150	205	150
Avgående styrelseordförande, David Svenn	0	100	0	100
Styrelseledamot, Jan Wäreby	115	100	115	100
Styrelseledamot, Magnus Edman	103	292	103	292
Styrelseledamot, Daniel Rudeklint	118	50	118	50
Avgående styrelseledamot, Johan Hårdén	50	50	50	50
Styrelseledamot, Per Wernersson	53	0	53	0
Verkställande direktör, Torbjörn Saxmo	1 920	2 140	1 920	2 140
Övriga ledande befattningshavare (5 (5) personer)	5 870	7 757	5 870	7 757
<b>Summa</b>	<b>8 434</b>	<b>10 639</b>	<b>8 434</b>	<b>10 639</b>
Övriga anställda	14 249	5 306	11 631	2 649
	<b>22 683</b>	<b>15 995</b>	<b>20 065</b>	<b>13 338</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
<i>Pensionskostnader för ledande befattningshavare</i>				
Styrelsen	0	0	0	0
Verkställande direktör, Torbjörn Saxmo	543	652	543	652
Övriga ledande befattningshavare (5 (5) personer)	1556	1298	1556	1298
<b>Summa</b>	<b>2099</b>	<b>1950</b>	<b>2099</b>	<b>1950</b>
Pensionskostnader för övriga anställda	2153	1367	1743	977
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7306	5851	6377	4829
	<b>11558</b>	<b>9168</b>	<b>10219</b>	<b>7756</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>34 241</b>	<b>25 163</b>	<b>30 284</b>	<b>21 094</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>				
Andel kvinnor i styrelsen	0%	0%	0%	0%
Andel män i styrelsen	100%	100%	100%	100%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	13%	0%	13%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	87%	100%	87%

## Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ränteintäkter	5	1	3	1
	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

## Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Räntekostnader	8	7	5	5
Övriga räntekostnader	69	1 224	69	1 224
	<b>77</b>	<b>1 231</b>	<b>74</b>	<b>1 229</b>

## Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	54 867	54 273	30 800	33 014
Årets aktiveringar	4 372	7 829	4 002	708
Utrangeringar	0	-7 235	0	-2 922
Värdet på aktiveringar från Kebni Inertial Sensing AB	0	0	14 680	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>59 239</b>	<b>54 867</b>	<b>49 482</b>	<b>30 800</b>
Ingående avskrivningar	-29 943	-23 896	-24 942	-20 487
Utrangeringar	0	1 169	0	1 169
Värdet på avskrivningar från Kebni Inertial Sensing AB	0	0	501	0
Årets avskrivningar	-6 568	-7 216	-6 208	-5 624
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-36 511</b>	<b>-29 942</b>	<b>-30 649</b>	<b>-24 942</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 728</b>	<b>24 925</b>	<b>18 833</b>	<b>5 859</b>

## Not 10 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2894	13 032	2894	2 632
Inköp	786	262	786	262
Nedskrivningar		-10 400		0
Försäljning	-165		-165	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3515</b>	<b>2 894</b>	<b>3515</b>	<b>2 894</b>
Ingående avskrivningar	-1747	-1 488	-1747	-1 488
Omklassificeringar		0		0
Årets avskrivningar	-259	-259	-259	-259
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2006</b>	<b>-1 747</b>	<b>-2006</b>	<b>-1747</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1509</b>	<b>1 147</b>	<b>1509</b>	<b>1147</b>

## Not 11 Förbättringsutgift på annans fastighet, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden		0		0
Inköp	1502	0	1502	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1502</b>	<b>0</b>	<b>1502</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar		0		0
Årets avskrivningar	-31	0	-31	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31	0	-31	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1471</b>	<b>0</b>	<b>1471</b>	<b>0</b>

## Not 12 Inventarier, verktyg och installationer, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 330	3 041	1 160	871
Inköp	2 208	289	2 208	289
Kebni Inertial Sensing AB	-2 064		0	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 474</b>	<b>3 330</b>	<b>3 368</b>	<b>1 160</b>
Ingående avskrivningar	-1 127	-443	-368	-222
Årets avskrivningar	-1 239	-684	-1 239	-146
Akkumulerade avskrivningar Kebni Inertial Sensing AB	653		0	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 713</b>	<b>-1 127</b>	<b>-1 607</b>	<b>-368</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 761</b>	<b>2 203</b>	<b>1 761</b>	<b>792</b>

## Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Aktieandel	Bokfört värde (Tkr)
ASTGW AB	100%	50
Satmission AB	100%	30 539
		<b>30 589</b>

Moderbolaget	Org. nr	Säte
ASTGW AB	559218-8881	Stockholm
Satmission AB	556666-8793	Kalix

Moderbolaget	2023 (Tkr)
Ingående värde	50 814
Aktieägartillskott	11 000
Fusionsdifferens	-31 225
Utgående värde	30 589

## Not 14 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	Org. nr	Säte	Aktieandel	Bokfört värde (Tkr)
Scaffsense AB	559414-5376	Karlskoga	50%	25
				<b>25</b>

Koncernen	Eget kapital 2023 (Tkr)	Årets resultat 2023 (Tkr)
Scaffsense AB	4 554	-471

Koncernen	2023 (Tkr)
Ingående värde	0
Aktiekapital	25
Årets resultat	-236
Ovillkorade aktieägartillskott	2 488
Utgående värde	2 277

Moderbolaget	2023 (Tkr)
Ingående värde	0
Aktiekapital	25
Utgående värde	25

## Not 15 Andra långfristiga fordringar, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	486	123	463	100
Tillkommande fordringar		363		363
Avgående fordringar		0		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>486</b>	<b>486</b>	<b>463</b>	<b>463</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>486</b>	<b>486</b>	<b>463</b>	<b>463</b>

## Not 16 Fordringar hos koncernföretag, Tkr

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25432	35 545
Tillkommande fordringar		0
Avgående fordringar	-18877	-10 113
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6555</b>	<b>25 432</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6555</b>	<b>25 432</b>

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	359	269	322	234
Upplupna intäkter	0	0	0	0
Förutbetalda kostnader	2777	658	2632	538
	<b>3136</b>	<b>927</b>	<b>2954</b>	<b>772</b>

## Not 18 Övriga avsättningar, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Garantiavsättningar	671	609	671	609
Avsättningar i samband med förvärv	0	4 064	0	4 064
	<b>671</b>	<b>4 673</b>	<b>671</b>	<b>4 673</b>

## Not 19 Övriga skulder, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Moms och skatter	5 422	2 941	5 182	2 629
Övriga skulder	0	0	0	0
	<b>5 422</b>	<b>2 941</b>	<b>5 182</b>	<b>2 629</b>

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen sem.skuld och soc.avg	3 048	2 303	2 200	1 488
Upplupna kostnader	523	2 100	411	1 736
	<b>3 571</b>	<b>4 403</b>	<b>2 611</b>	<b>3 224</b>

## Not 21 Goodwill, Tkr

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 059	6 059
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 059</b>	<b>6 059</b>
Ingående avskrivningar	-3 333	-2 121
Årets avskrivningar	-1 212	-1 212
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 545</b>	<b>-3 333</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 514</b>	<b>2 726</b>

## Not 22 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	8 657	9 369	5 615	6 029
Nedskrivningar	0	15 069	38	1 753
Avsättningar	-4 002	359	-4 002	-299
Resultat från intresseföretag	236	0	0	0
<b>Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>4 891</b>	<b>24 797</b>	<b>1 651</b>	<b>7 483</b>



## Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget redovisar händelserna med datum som överensstämmer med pressmeddelanden på hemsida.

### Koncernen

2024-01-23:

KebNi CFO Andreas Larsson meddelar att han på egen begäran lämnar sin roll, med sista arbetsdag 23 april 2024.

2024-02-29:

KebNi utser Johanna Toll Meyer till ny CFO, med start 23 april 2024.

2024-03-04

KebNi ingår nytt strategiskt Satcom-partnerskap för den indiska marknaden.

## Not 24 Transaktioner och relationer med närstående

### Koncernen

Under året har moderbolaget betalat ut en månatlig lön på 16.000 kronor till styrelseledamot Magnus Edman för hans extra insatser inom IMU-försäljningen.



Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Anders Björkman  
Ordförande

Jan Wäreby  
Ledamot

Daniel Rudeklint  
Ledamot

Magnus Edman  
Ledamot

Per Wernersson  
Ledamot

Torbjörn Saxmo  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats  
Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle  
Auktoriserad revisor